



Đề cương môn học

QUẢN LÝ VỐN LƯU ĐỘNG (WORKING CAPITAL MANAGEMENT)

Số tín chỉ	2 (1.2.3)	MSMH	IM4011		
Số tiết	Tổng: 45	LT: 15	TH: 30	TN: 0	BTL/TL: x
Môn ĐA, TT, LV					
Tỉ lệ đánh giá	BT: 35%	TN: 0%	KT: 0%	BTL/TL: 65%	Thi: 0%
Hình thức đánh giá	<ul style="list-style-type: none">- <i>Bài tập:</i><ul style="list-style-type: none">o Năm bài tập ngẫu nhiên trên lớp. Mỗi bài 5%. Thời gian 20 phúto Hai bài tập tình huống về nhà. Mỗi bài 5%- <i>Bài tập lớn:</i><ul style="list-style-type: none">o Bài báo cáo 40%o Năm bài thuyết trình về tiến độ về nội dung báo cáo. Mỗi bài 5%				
Môn tiên quyết	Không				
Môn học trước	Tài chính doanh nghiệp Hệ thống sản xuất			IM3005 IM2021	
Môn song hành	Không				
CTĐT ngành	Quản lý công nghiệp/Quản trị kinh doanh				
Trình độ đào tạo	Đại học				
Cấp độ môn học	4				
Ghi chú khác	Sinh viên cần có khả năng đọc hiểu và trình bày tiếng Anh				

1. Mô tả môn học

Trong quá trình quản lý hoạt động DN, hầu hết thời gian nhà quản lý phải đối phó với các vấn đề có liên quan đến vốn lưu động. Môn học này nhằm trang bị cho sinh viên các kỹ năng cơ bản để ứng dụng các kiến thức tài chính đã học vào việc nhận dạng và ứng phó với các nhu cầu tài chính phát sinh trong các hoạt động hàng ngày của DN.

Nội dung môn học tập trung vào các phương pháp phân tích tài chính đã học để phân tích hiệu quả đầu tư tài sản lưu động và hiệu quả sử dụng nguồn tài trợ ngắn hạn của 1 doanh nghiệp thực tế. Sinh viên sẽ lần lượt nhận dạng các vấn đề có liên quan đến tình hình quản lý vốn lưu động tại doanh nghiệp đang khảo sát như chính sách vốn lưu động, bao gồm cả đầu tư và tài trợ TSLĐ, phân tích hiệu quả sử dụng vốn lưu động và đưa ra các kiến nghị nhằm nâng cao hiệu quả. Các nguồn tài trợ ngắn hạn tại các Ngân hàng đối với DN cũng được khảo sát nhằm tìm nguồn thích hợp.

Course Description

A business' managers have to spend almost their time to deal with daily business activities related to working capital management. This subject is aimed to provide students the basic financial knowledge and skills to identify and cope with financial demand which regularly occurs during a

firm's operating process.

This subject focuses on financial analysis methods that students have learned to analyze the effectiveness of current assets investment and financing in a chosen business entity. Several financial issues related to working capital management such as working capital policy, both investing and financing current assets, analyzing the effectiveness of using working capital and giving comments. Besides, the investigation of short-term financing terms from banks is also carried out to find the appropriate resources.

2. Tài liệu học tập

Sách, Giáo trình chính:

[1] James S. Sagner. Working Capital Management Application and Case. Wiley.

Sách tham khảo:

[2] Ross, Westerfield, and Jaffe. Corporate Finance 10th ed. McGrawHill,

[3] Brigham and Daves. Intermediate Financial Management 9th ed. Cengage

3. Mục tiêu môn học:

STT	Mục tiêu môn học	CDIO
L.O.1	Diễn tả khái niệm và tầm quan trọng của quản trị vốn lưu động	1.2, 1.3, 2.1
L.O.2	Mô tả, phân tích và đánh giá các kỹ thuật quản lý tiền mặt	1.2, 1.3, 2.1
L.O.3	Mô tả, phân tích và đánh giá các kỹ thuật quản lý khoản phải thu	1.2, 1.3, 2.1
L.O.4	Mô tả, phân tích và đánh giá các kỹ thuật quản lý tồn kho	1.2, 1.3, 2.1
L.O.5	Mô tả, phân tích và đánh giá các kỹ thuật quản lý khoản phải trả	1.2, 1.3, 2.1

STT	Course Goals	CDIO
L.O.1	Describe the concepts and significances of working capital management	1.2, 1.3, 2.1
L.O.2	Describe, analyze, and evaluate cash management techniques	1.2, 1.3, 2.1
L.O.3	Describe, analyze, and evaluate account receivable management techniques	1.2, 1.3, 2.1
L.O.4	Describe, analyze, and evaluate inventory management techniques	1.2, 1.3, 2.1
L.O.5	Describe, analyze, and evaluate account payable management techniques	1.2, 1.3, 2.1

4. Chuẩn đầu ra môn học

STT	Chuẩn đầu ra môn học	CDIO	I-T-U
L.O.1	Trình bày khái niệm và tầm quan trọng của quản trị vốn lưu động	1.2, 1.3, 2.1	U
	L.O.1.1 – Trình bày các khái niệm thành phần của vốn lưu động	1.2.1, 1.2.3, 1.3.16	T
	L.O.1.2 – Giải thích các chu trình lưu chuyển vốn lưu động	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.16	T
	L.O.1.3 – Trình bày các chính sách quản lý vốn lưu động	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.16	T
	L.O.1.4 – Trình bày các chính sách tài trợ vốn lưu động	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.10, 1.3.16, 2.1.1	T

	L.O.1.5 – Giải thích các hoạt động liên đến vốn lưu động	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.16, 2.1.1	U
L.O.2	Mô tả, phân tích và đánh giá các kỹ thuật quản lý tiền mặt	1.2, 1.3, 2.1	T
	L.O.2.1 – Trình bày các khái niệm trong quản lý tiền mặt	1.2.1, 1.2.3, 1.3.16	T
	L.O.2.2 – Nhận diện các ưu điểm/nhược điểm của tiền mặt	1.2.1, 1.2.3, 1.3.16	T
	L.O.2.3 – Áp dụng các phương pháp dự báo ngân sách	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.10 1.3.16, 2.1.1	U
	L.O.2.4 – Áp dụng các phương pháp quản lý thu chi tiền	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.10 1.3.16, 2.1.1	U
L.O.3	Mô tả, phân tích và đánh giá các kỹ thuật quản lý khoản phải thu	1.2, 1.3, 2.1	U
	L.O.3.1 – Diễn tả ý nghĩa và sự tồn tại của khoản phải thu	1.2.1, 1.2.3, 1.3.16	T
	L.O.3.2 – Phân tích và áp dụng các chính sách bán hàng	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.10 1.3.16, 2.1.1	U
	L.O.3.3 – Diễn tả và áp dụng các phương pháp ghi nhận và quản lý khoản phải thu	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.10 1.3.16, 2.1.1	T
L.O.4	Mô tả, phân tích và đánh giá các kỹ thuật quản lý tồn kho	1.2, 1.3, 2.1	U
	L.O.4.1 – Trình bày ý nghĩa và sự tồn tại của tồn kho	1.2.1, 1.2.3	T
	L.O.4.2 – Nhận diện và phân biệt các loại chi phí tồn kho.	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.10	T
	L.O.4.3 – Vận dụng các phương pháp ghi nhận tồn kho và quản lý tồn kho	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.10 1.3.16, 2.1.1	U
	L.O.4.4 – Trình bày và áp dụng mô hình EOQ trong quản lý tồn kho.	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.10 1.3.16, 2.1.1	U
L.O.5	Mô tả, phân tích và đánh giá các kỹ thuật quản lý khoản phải trả	1.2, 1.3, 2.1	U
	L.O.5.1 – Áp dụng cách chuyển đổi tiền tệ ở những thời điểm khác nhau	1.2.1, 1.2.3	U
	L.O.5.2 – Phân loại lãi suất: danh nghĩa và thực	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.10	U

	L.O.5.3 – Vận dụng phương pháp lập biểu trả nợ	1.3.16, 2.1.1 1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.10 1.3.16, 2.1.1	U
--	--	--	---

STT	Learning Outcomes	CDIO	I-T-U
L.O.1	Present concepts and significances of working capital management	1.2, 1.3, 2.1	U
	L.O.1.1 – Interpret concepts in working capital management	1.2.1, 1.2.3, 1.3.16	T
	L.O.1.2 – Explain conversion periods in working capital	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.16	T
	L.O.1.3 – Present working capital policies	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.16	T
	L.O.1.4 – Present working capital financing policies	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.10 1.3.16, 2.1.1	T
	L.O.1.5 – Explain the business activities affecting to working capital.	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.16, 2.1.1	U
L.O.2	Describe, analyze and evaluate cash management techniques	1.2, 1.3, 2.1	T
	L.O.2.1 – Interpret concepts in cash management	1.2.1, 1.2.3, 1.3.16	T
	L.O.2.2 – Realize advantages/disadvantages of cash	1.2.1, 1.2.3, 1.3.16	T
	L.O.2.3 – Apply methods in forecast cash budgeting.	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.10 1.3.16, 2.1.1	U
	L.O.2.4 – Apply methods for cash collection and cash disbursement	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.10 1.3.16, 2.1.1	U
L.O.3	Describe, analyze and evaluate account receivable management	1.2, 1.3, 2.1	U
	L.O.3.1 – Explain the reasons of account receivable existence	1.2.1, 1.2.3, 1.3.16	T
	L.O.3.2 – Analyze and apply sale of credit	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.10 1.3.16, 2.1.1	U

	L.O.3.3 – Describe and apply methods for record account receivables	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.10 1.3.16, 2.1.1	T
L.O.4	Describe, analyze and evaluate inventory management techniques.	1.2, 1.3, 2.1	U
	L.O.4.1 – Explain the reasons of inventory existence	1.2.1, 1.2.3	T
	L.O.4.2 – Recognize and distinguish cost for inventory	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.10	T
	L.O.4.3 – Apply methods for inventory management	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.10 1.3.16, 2.1.1	U
	L.O.4.4 – Present and apply EOQ model in inventory management.	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.10 1.3.16, 2.1.1	U
L.O.5	Describe, analyze and evaluate account payable management techniques	1.2, 1.3, 2.1	U
	L.O.5.1 – Apply methods for convert value of money among different periods	1.2.1, 1.2.3	U
	L.O.5.2 – Distinguish nominal and effective rate	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.10 1.3.16, 2.1.1	U
	L.O.5.3 – Apply methods for debt payment schedules	1.2.1, 1.2.3, 1.3.6, 1.3.10 1.3.16, 2.1.1	U

5. Hướng dẫn cách học - chi tiết cách đánh giá môn học

Đề học tốt môn học, sinh viên cần:

- Đọc tài liệu tham khảo
- Hệ thống bài sau mỗi buổi học.
- Làm bài tập.
- Đọc thêm sách báo chuyên ngành
- Thường xuyên tham gia thảo luận trong lớp

Cả lớp sẽ hình thành những nhóm gồm tối đa 4 sinh viên để thuyết trình, làm bài tập tình huống và bài tập lớn.

Đánh giá:

- Bài tập (25%):
 - Trong quá trình học, sinh viên sẽ làm 5 bài tập trên lớp (thời gian khoảng 20 phút mỗi bài) ngẫu nhiên trên lớp.
 - Nội dung bài tập liên quan đến các nội dung đã học và thảo luận trên lớp ở những buổi trước.

- Điểm bài tập sẽ tính theo điểm cá nhân.
- **Sinh viên không sử dụng tài liệu.**
- Bài tập tình huống (10%)
 - Các nhóm sẽ được giao 2 bài tập tình huống để phân tích.
 - Thời gian làm bài khoản 1 tuần.
 - Soft copy nộp qua e-learning và hard copy vào buổi học (Hard copy có chữ ký của các thành viên).
 - Ghi rõ đóng góp của mỗi thành viên từng phần.
- Bài tập lớn (40%):
 - Các nhóm sẽ tìm 1 công ty đang hoạt động và khảo sát các vấn đề về quản lý vốn lưu động trong công ty đó.
 - Báo cáo trình bày theo chuẩn luận văn tốt nghiệp.
 - Gồm 30 trang không tính trang bìa, mục lục, tài liệu tham khảo và phụ lục.
 - Báo cáo nhóm nộp vào tuần thứ 15 (Buổi học cuối cùng).
 - Dàn bài đề nghị:
 1. Giới thiệu về công ty
 2. Giới thiệu về môi trường cạnh tranh.
 3. Mô tả các chính sách về quản lý tiền mặt, khoản phải trả, tồn kho, khoản phải thu
 4. Các chỉ số tài chính liên quan đến vốn lưu động của công ty, đối thủ, ngành
 5. Phân tích và đánh giá
 6. Kiến nghị
- Thuyết trình (25%): Mỗi nhóm sẽ có 5 bài thuyết trình. Mỗi bài thuyết trình sẽ do 1 đến 2 thành viên trong nhóm trình bày. Mỗi bài thuyết trình sẽ kéo dài tối đa 10 phút.
 - Thuyết trình 1: Trình bày về công ty và môi trường cạnh tranh
 - Thuyết trình 2: Trình bày về chính sách bán hàng và quản lý nợ khách hàng
 - Thuyết trình 3: Trình bày về các dịch vụ tín dụng hỗ trợ cho DN của các ngân hàng
 - Thuyết trình 4: Trình bày về công ty quản lý tồn kho và quan hệ với nhà cung cấp.

Lưu ý: Khi thuyết trình, các nhóm nộp 1 bài báo cáo cho buổi thuyết trình.

 - Thuyết trình 5: Các nhóm sẽ được giao các chủ đề sau để trình bày, thảo luận trước lớp và trả lời các câu hỏi liên quan
 - Các công cụ quản lý tiền mặt
 - Các công cụ quản lý khoản phải thu
 - Các công cụ quản lý tồn kho
 - Các công cụ quản lý khoản phải trả

STT	Chi tiết thành phần	CĐR MH (cấp độ 4) được đánh giá	Tỉ lệ đánh giá
1	Bài tập trên lớp - Bài tập 1 - Bài tập 2 - Bài tập 3 - Bài tập 4	BT L.1.2.1, L.1.2.3, L.1.3.6, L.1.3.10 L.1.3.16, L.2.1.1, L.1.2.1, L.1.2.3, L.1.3.6, L.1.3.10 L.1.3.16, L.2.1.1 L.1.2.1, L.1.2.3, L.1.3.6, L.1.3.10	25%

	- Bài tập 5		L.1.3.16, L.2.1.1, L.1.2.1, L.1.2.3, L.1.3.6, L.1.3.10, L.1.3.16, L.2.1.1, L.1.2.1, L.1.2.3, L.1.3.6, L.1.3.10, L.1.3.16, L.2.1.1	
2	Bài tập tình huống		L.1.2.1, L.1.2.3, L.1.3.6, L.1.3.10 L.1.3.16, L.2.1.1	10%
3	Thuyết trình		L.1.2.1, L.1.2.3, L.1.3.6, L.1.3.10 L.1.3.16, L.2.1.1	25%
4	Bài tập lớn		L.1.2.1, L.1.2.3, L.1.3.6, L.1.3.10 L.1.3.16, L.2.1.1	40

6. Dự kiến danh sách Cán bộ tham gia giảng dạy

- TS. Nguyễn Thu Hiền - Khoa QLCN
- ThS. Phạm Tiến Minh - Khoa QLCN
- ThS. Hàng Lê Cẩm Phương - Khoa QLCN
- ThS. Nguyễn Tiến Dũng - Khoa QLCN

7. Nội dung chi tiết

Tuần	Nội dung	Chuẩn đầu ra chi tiết	Hoạt động dạy và học	Hoạt động đánh giá
1,2	Chương 1: Tổng quan về vốn lưu động 1. Một số khái niệm. 2. Tầm quan trọng của quản lý vốn lưu động. 3. Các chính sách về VLĐ và các chính sách tài trợ VLĐ. 4. Các tỉ số về VLĐ.		<p>➤Thầy/Cô:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tự giới thiệu về mình (Tên, Khoa giảng dạy, cách liên hệ với giáo viên,...) - Giới thiệu lướt qua đề cương môn học - Cách thức dạy và học - Cách đánh giá môn học - Giải thích các nhiệm vụ cá nhân & nhóm - Hướng dẫn phân chia nhóm - Tổng hợp danh sách nhóm 	
		<p>L.O.1.1 – Trình bày các khái niệm thành phần của vốn lưu động</p> <p>L.O.1.2 – Giải thích các chu trình lưu chuyển vốn lưu động và</p> <p>L.O.1.3 – Trình bày các chính sách quản lý vốn lưu động</p> <p>L.O.1.4 – Trình bày các chính sách tài trợ vốn lưu động</p> <p>L.O.1.5 – Giải thích các hoạt động liên đến vốn lưu động</p>	<p>➤Thầy/Cô:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trình bày slide chương 1 - Thảo luận về các phạm vi và chức năng của quản trị tài chính trong doanh nghiệp <p>➤Sinh viên:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Thảo luận về cách đánh giá môn học - Phân chia nhóm theo yêu cầu của giảng viên <p>Về nhà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Họp nhóm và chọn ra một công ty - Đọc trước chương kế tiếp ở tài liệu tham khảo 	

3,4	<p>Chương 2: Quản lý tiền mặt.</p> <p>1. Tiền mặt và các khoản tương đương tiền mặt.</p> <p>2. Ý nghĩa của công tác quản lý tiền mặt.</p> <p>3. Quy hoạch ngân sách tiền mặt.</p> <p>4. Các biện pháp thu, chi tiền mặt hiệu quả</p>	<p>L.O.2.1 – Trình bày các khái niệm trong quản lý tiền mặt</p> <p>L.O.2.2 – Nhận diện các ưu điểm/nhược điểm của tiền mặt</p> <p>L.O.2.3 – Áp dụng các phương pháp dự báo ngân sách</p> <p>L.O.2.4 – Áp dụng các phương pháp quản lý thu chi tiền</p>	<p>➤ Thầy/Cô:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trình bày các slide chương 2 - Cho biết ý nghĩa công tác quản lý tiền mặt - Cho ví dụ - Tổ chức thuyết trình - Cho bài kiểm tra <p>➤ Sinh viên:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nộp danh sách nhóm và tên công ty nhóm - Làm việc nhóm giải quyết tình huống GV giao. - Các nhóm nộp tên công ty cho đề tài nhóm - Thuyết trình - Làm bài kiểm tra <p>Về nhà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Họp nhóm và tìm thông tin về công ty nhóm chọn - Làm bài tập cuối chương - Đọc trước chương kế tiếp ở tài liệu 	Thuyết trình 1 Bài kiểm tra trên lớp 1
5,6,7	<p>Chương 3: Quản lý nợ khách hàng</p> <p>1. Khoản phải thu – ý nghĩa và tồn tại</p> <p>2. Chính sách tín dụng khách hàng của DN.</p> <p>3. Chính sách thu nợ.</p> <p>4. Các yếu tố ảnh hưởng đến chính sách tín dụng của DN.</p> <p>-</p>	<p>L.O.3.1 – Diễn tả ý nghĩa và sự tồn tại của khoản phải thu</p> <p>L.O.3.2 – Phân tích và áp dụng các chính sách bán hàng</p> <p>L.O.3.3 – Diễn tả và áp dụng các phương pháp ghi nhận và quản lý khoản phải thu</p>	<p>➤ Thầy/Cô:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trình bày các slide chương 3 - Tổ chức thuyết trình - Giao bài tập tình huống - Cho bài kiểm tra <p>➤ Sinh viên:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Thảo luận các câu hỏi trên lớp. - Cùng GV thực hiện các bước hoạch định tài chính <p>Về nhà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Họp nhóm và phân tích các làm bài tập tình huống - Thuyết trình - Làm bài tập cuối chương - Đọc trước chương kế tiếp ở tài liệu 	Bài kiểm tra trên lớp 2 Bài tập tình huống 1 Thuyết trình 2
8,9,10	<p>Chương 4: Quản lý tồn kho</p> <p>1. Tồn kho – ý nghĩa và tồn tại.</p> <p>2. Chi phí tồn kho.</p> <p>3. Mô hình tồn kho EOQ.</p> <p>4. Hệ thống kiểm soát tồn kho</p>	<p>L.O.4.1 – Trình bày ý nghĩa và sự tồn tại của tồn kho</p> <p>L.O.4.2 – Nhận diện và phân biệt các loại chi phí tồn kho.</p> <p>L.O.4.3 – Vận dụng các phương pháp ghi nhận tồn kho và quản lý tồn kho</p> <p>L.O.4.4 – Trình bày và áp dụng mô hình EOQ trong quản lý tồn kho.</p>	<p>➤ Thầy/Cô:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Giảng bài chương 4 - Tổ chức thuyết trình - Bài kiểm tra <p>Về nhà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Chuẩn bị các bài giải cho buổi bài tập sắp tới <p>➤ Sinh viên:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Đặt câu hỏi và thảo luận - Thuyết trình - Làm bài kiểm tra <p>Về nhà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Làm bài tập cuối chương 	Bài kiểm tra trên lớp 3 Thuyết trình 3

11,12,13	Chương 5: Các nguồn tài trợ ngắn hạn 1. Đối tượng vay và các khoản vay 2. Các nguồn tài trợ không cần tài sản thế chấp 3. Các nguồn tài trợ yêu cầu có thế chấp tài sản	L.O.5.1 – Áp dụng cách chuyển đổi tiền tệ ở những thời điểm khác nhau L.O.5.2 – Phân loại lãi suất: danh nghĩa và thực L.O.5.3 – Vận dụng phương pháp lập biểu trả nợ	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Thầy/Cô: <ul style="list-style-type: none"> - Giảng bài chương 4 - Tổ chức thuyết trình - Bài kiểm tra - ➤ Sinh viên: <ul style="list-style-type: none"> - Đặt câu hỏi và thảo luận - Thuyết trình - Làm bài kiểm tra 	Bài tập tình huống 2 Bài kiểm tra trên lớp 4 Thuyết trình 4
14,15	Chương 6: Kết luận. 1. Nêu các tồn tại về vốn lưu động trong thực tế. 2. Đề xuất hướng giải quyết. -		<ul style="list-style-type: none"> ➤ Thầy/Cô: <ul style="list-style-type: none"> - Tổ chức thuyết trình - Bài kiểm tra ➤ Sinh viên: <ul style="list-style-type: none"> - Đặt câu hỏi và thảo luận - Thuyết trình - Làm bài kiểm tra 	Bài tập cuối chương Bài kiểm tra trên lớp 5 Thuyết trình 5

8. Thông tin liên hệ

Bộ môn/Khoa phụ trách	Bộ môn tài chính / Khoa Quản lý Công nghiệp
Văn phòng	P. 104 toà nhà B10, 268 Lý Thường Kiệt P.14 Q.10 Tp.HCM
Điện thoại	(08) 38 647 256 – ext. 5614
Giảng viên phụ trách	ThS. Nguyễn Tiên Dũng
Email	ntdung@hcmut.edu.vn

Tp Hồ Chí Minh, ngày 4 tháng 12 năm 2015

TRƯỞNG KHOA

CHỦ NHIỆM BỘ MÔN

CB PHỤ TRÁCH LẬP ĐỀ CƯƠNG